

経営改善計画策定のポイント

相談室担当



増山 英和氏
(ますやま ひでかず)

増山英和税理士事務所 所長
株式会社増山総研 代表取締役
増山英和行政書士事務所 所長

わかりやすくするためになる著書講演
やラジオ番組が好評。徹底した経営
指導や事業承継相談対策には定評
がある。

分析から問題を抽出し改善策
を明確にします。

確実に改善成果をあげるた
めには、具体的な行動計画を
作成することと進捗管理が必
要になります。誰が、どのよ
うにして、いつまでに、どれ
だけの改善効果を上げるのか
(目標)を必ず決めましょう。
そして改善項目を細分化し具
体的手順を定め、全社員に周
知徹底させ着実に実行させる
ことです。

キャッシュフローの確認

Q ここ数年、業績が悪化
し先行き不安です。金融機関
からも経営改善計画の策定を
すすめられました。どのよう
につくるのでしょうか。

ここで忘れてはならないの
はキャッシュフローの確認
です。資金面で無理があるよ
うなら再度、数値計画と改善
内容や行動計画を練り直しま
す。その結果、既存借入の返
済が困難であれば、条件緩和
(リスケジュール)の要請も
必要でしょう。この場合「5カ
年目標損益計算書・貸借対照
表・キャッシュフロー計算書」

経営改善計画策定のしかた

まず、内部要因分析のため
に自社の現状を正しく把握し
ましょう。少なくとも過去3
期分の決算書や業績管理資料
等により、事業内容、収益、
財務の分野においてこれまで
の経営上、何が業績悪化要因
(窮境要因)であったのかを
見極めることです。問題点が
明らかにされないとい具体的
な改善策を打ち出すことはで
きません。

改善項目を実行し成果をあ
げるためには、経営管理を徹
底させることです。PDCA
サイクルによる業績管理体制
を整備し、月次決算等をもと
に改善計画の進捗管理を定期
的にチェックしましょう。

経営改善計画策定支援事業

次にこれからの経営外部環
境変化を予測します。「企業
は環境適応業」です。経済や
市場、業界、競合他社等、自
社を取り巻く経営環境の予測
をし対応策を考えましょう。

経営改善計画の策定にあた
っては、補助金による支援があ
る認定支援機関による「経営
改善計画策定支援事業」を利
用するとよいでしょう。

これらの定量、定性両面の